



**WORLD BANK GROUP**

# **Expérience du Financement Basé sur la Performance au Cameroun et sa contribution à la Couverture Santé Universelle**

World Bank HealthTeam

# Messages Clés (1)

- **L'amélioration de la demande de soins implique de lever les barrières d'accès aux soins (notamment financières), en particulier pour les plus pauvres**
  - Leçons apprises des mutuelles de santé et du chèque santé comme premières expériences de mise en œuvre de la CSU au Cameroun
  
- **L'amélioration de l'offre de soins – disponibilité et qualité – dans les centres de santé et les hôpitaux de district, et la confiance des populations en ces structures de santé est requise pour la mise en œuvre de la CSU**
  - Mise en œuvre du PBF comme préalable au développement de la CSU au Cameroun
  - Evolutions du PBF avec la mise en œuvre progressive de l'AMU (cf expériences autres pays – Burkina, Cote d'Ivoire, Rwanda, Burundi)

## Messages Clés (2)

- **Il y a de nombreuses interactions entre FBP et CSU, particulièrement dans les domaines suivants:**
  - Définition des paniers de soins et leurs prestations
  - Expansion de la couverture des services de santé à la population en général, mais particulièrement aux personnes pauvres
  - Amélioration de l'accès à des services de santé de haute qualité

# Messages Clés (3)

- **Le PBF contribue à la CSU, en stimulant les reformes nécessaires pour le développement du secteur de la santé**
  - **Services:** disponibilité et qualité de l'offre des soins
  - **Ressources humaines:** motivation et gestion du personnel
  - **Médicaments:** disponibilité et gestion
  - **Financement:** Mobilisation de ressources et efficience de la dépense à travers le renforcement de la fonction d'achat
  - **Système d'information:** développement du SNI comme outil stratégique pour la prise de décision
  - **Gouvernance:** responsabilisation a tous les niveaux et autonomie de gestion dans les structures sanitaires



# **Contraintes à l'atteinte de la CSU au Cameroun**

Résultats de la Revue des Dépenses Publiques de santé (Juin 2018)

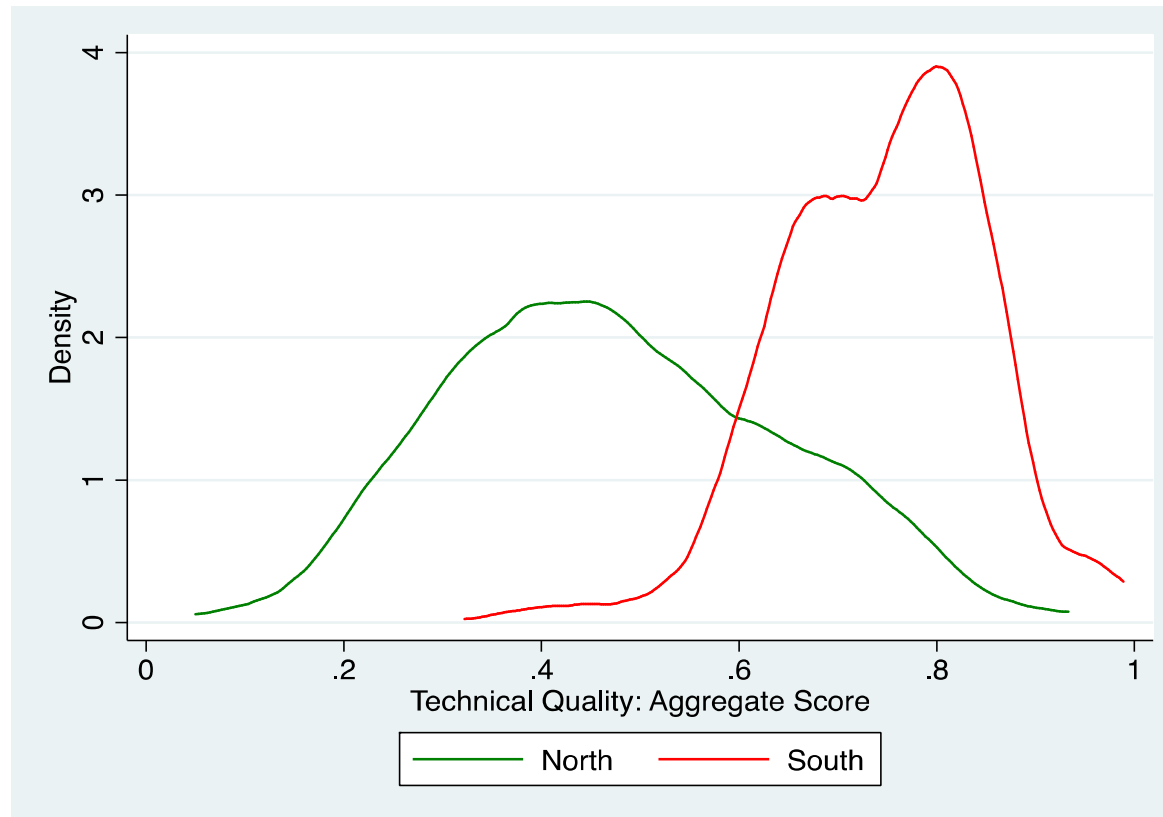
# Contraintes liées à l'offre de soins:

## La faible disponibilité de l'équipement médical de base et des médicaments essentiels

Indicator	Region					
	Adamaoua	Far North	North	East	North West	South West
Basic consultation equipment (% that have all 6)	82	79	70	89	94	95
Essential medicine (availability index)	54	71	50	63	71	66
Malaria treatment (availability index)	63	56	43	53	65	70
Obstetric medicine (availability index)	13	28	22	35	51	48
Density of nurses (per 1,000)	0.2	0.22	0.37	0.53	0.6	0.51
Density of other qualified personnel (per 1,000)	0.2	0.15	0.13	0.72	0.51	1.32
Absenteeism rate (% of qualified staff)	27	24	27	24	14	19

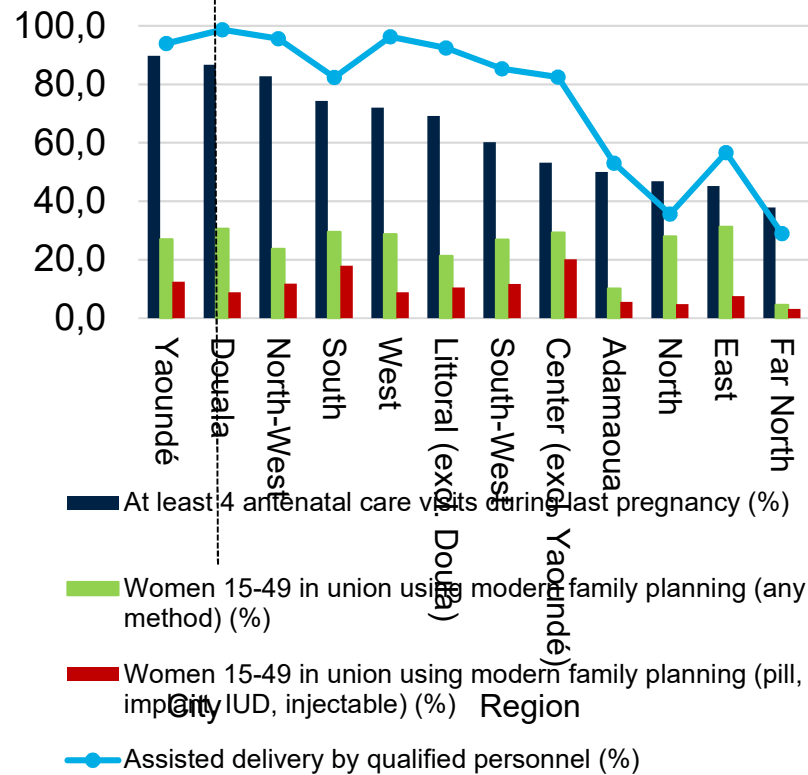
# Contraintes liées à l'offre de soins: La qualité des services est faible

Aggregate score for the technical quality of ANC consultations, 2015

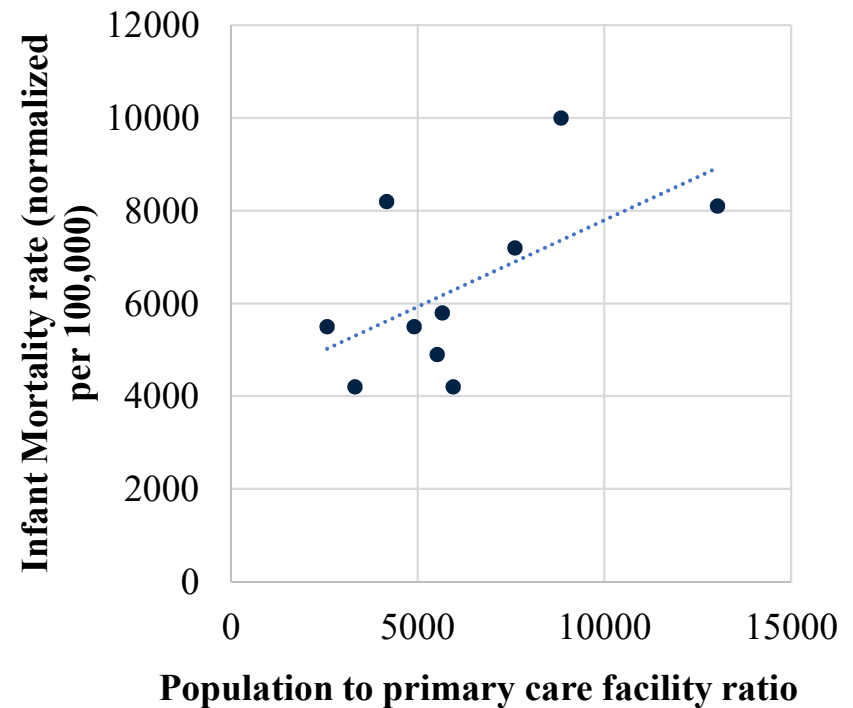


# Contraintes liées à l'offre de soins: La couverture des services est inéquitable

**Maternal health outcomes and service-coverage indicators, 2014**



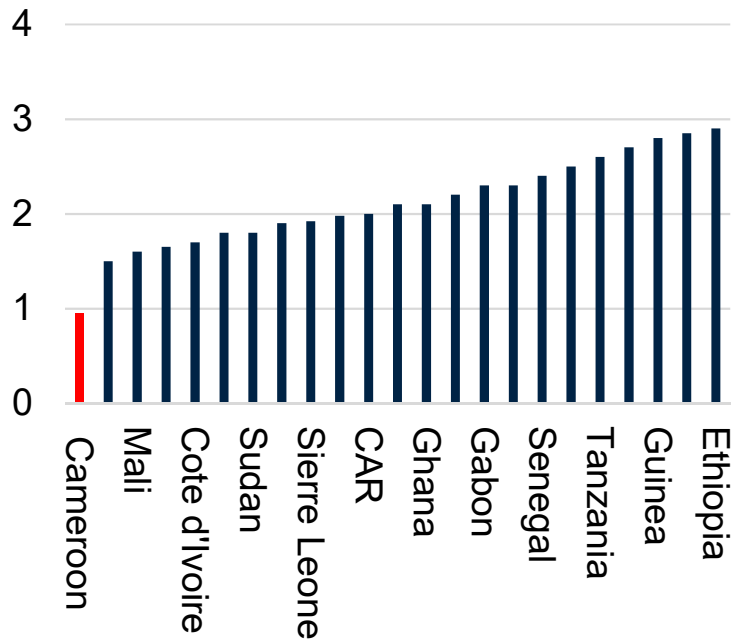
**Health facilities per capita and Infant mortality rates by region, 2014**



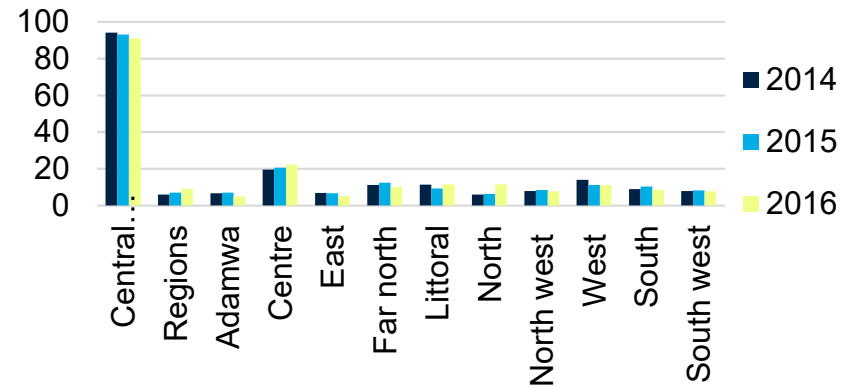


# Les ressources pour la santé sont insuffisantes et leur allocation est inefficace

Total public health spending as a percentage of GDP, 2014 (select African countries)

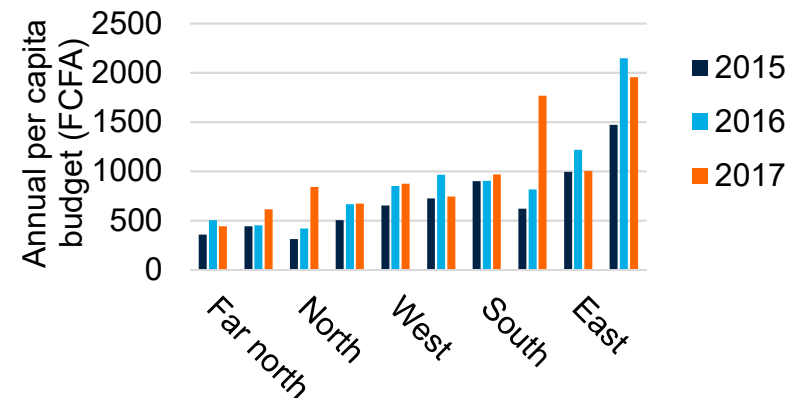


Distribution of budget allocation by region, 2014-2016



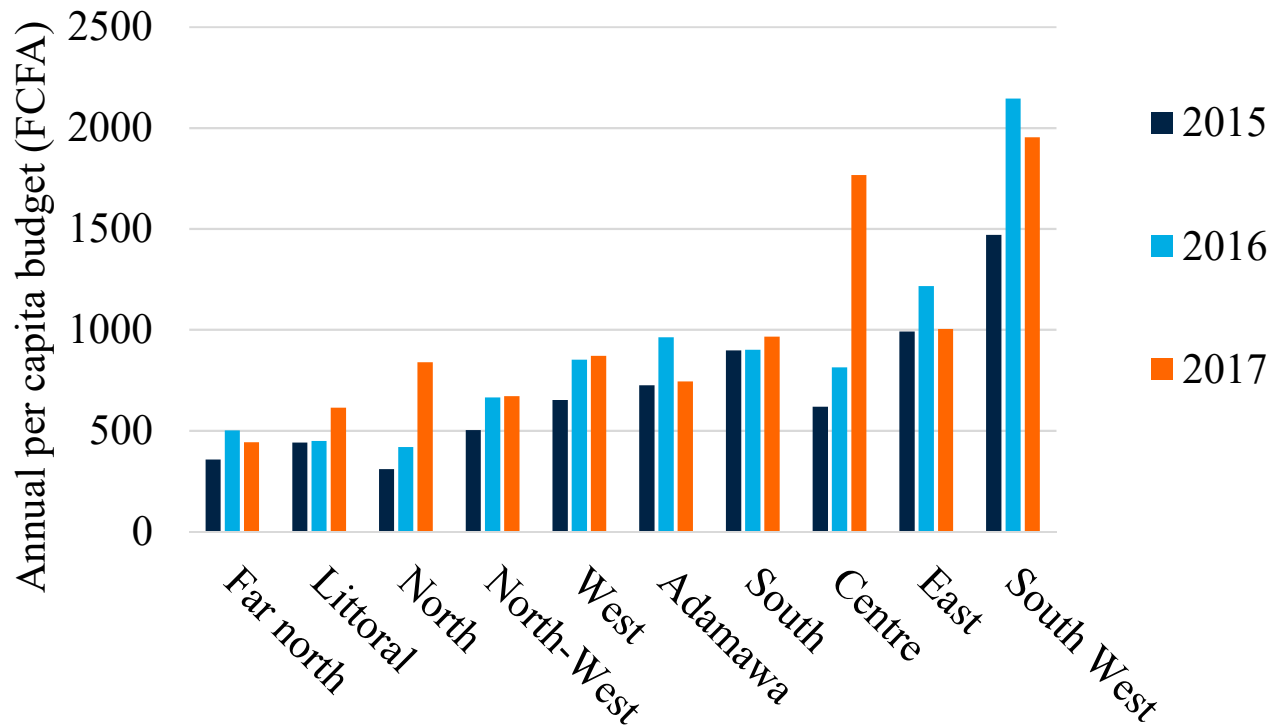
Level of appropriation      Regions

Per capita health budget allocation by regions, 2015-2017



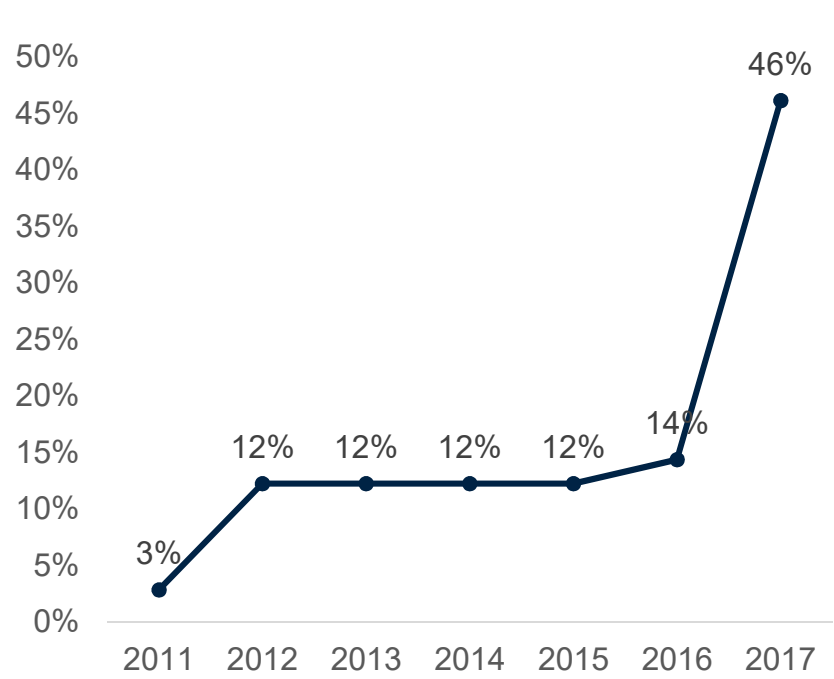
# La répartition régionale du budget de la santé ne tient pas compte des besoins des populations, de leur statut socioéconomique, du fardeau de la maladie ou du contexte sécuritaire

Per capita health budget allocation by regions, 2015-2017

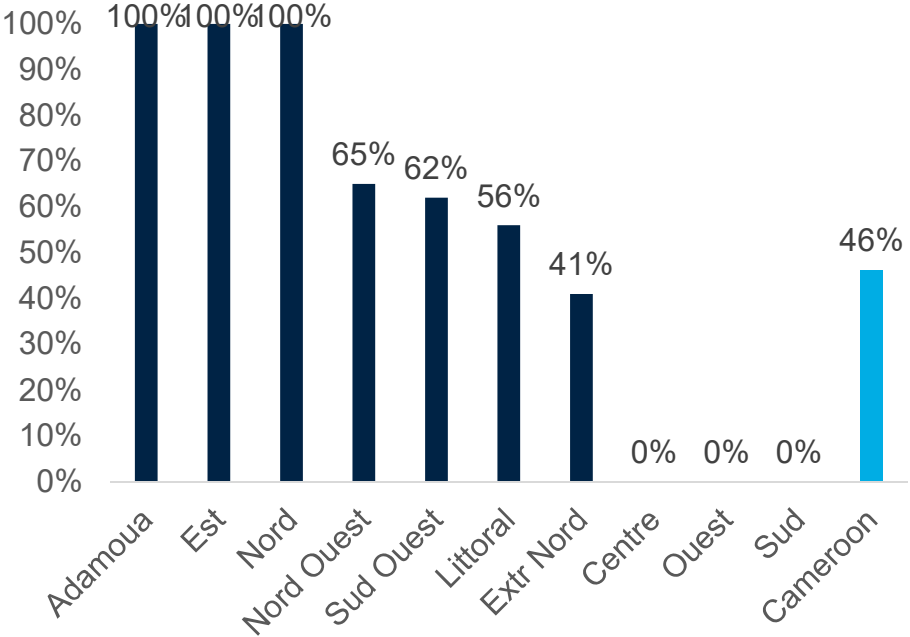


# Evolution de l'extension PBF au Cameroun

Evolution nationale de l'extension du PBF (% population couverte)



Niveau de couverture par region





# **Leçons apprises du FBP pour la mise œuvre de la CSU**

Résultats de l'étude d'impact du programme FBP au Cameroun  
(2017)

## Plusieurs defis recontres par le PBF qui vont également affecter la CSU

- Autonomie de gestion des structures sanitaires
- Disponibilite des medicaments et contribution du secteur prive
- Decentralisation de la gestion des ressources humaines pour les rendre plus stables, y compris dans les zones reculees

→ Appui budgetaire.

YD3

Chrystelle: peux-tu faire cette slide?

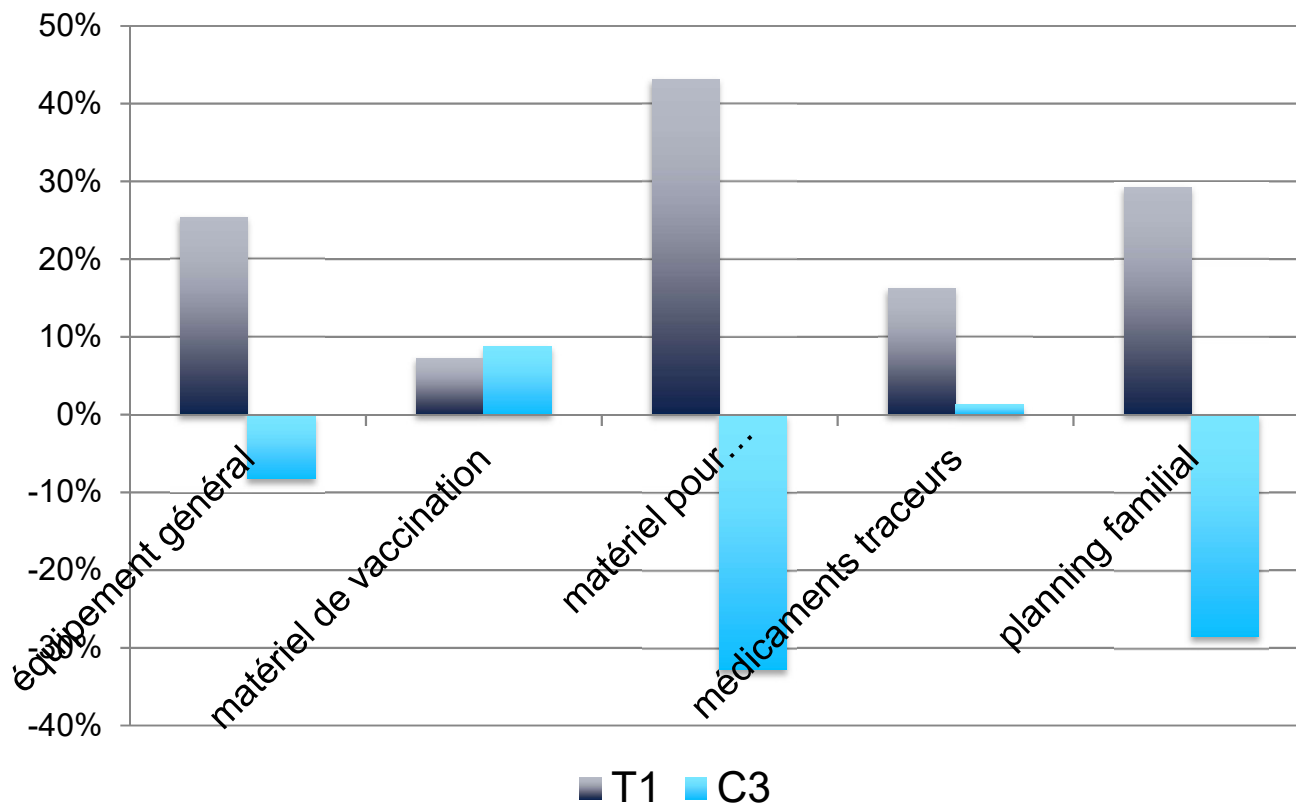
Yohana Dukhan; 16.07.2018

# Quantité et qualité des prestations de services de santé fournies



# Le PBF permet aux FOSA de réaliser des investissements pour améliorer la disponibilité des équipements et matériels nécessaires

Pourcentage de différence entre baseline et endline

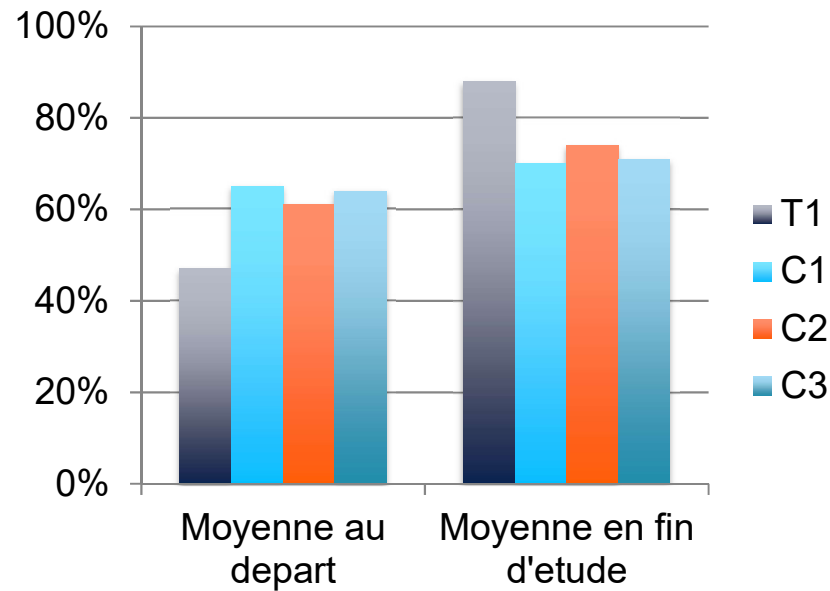




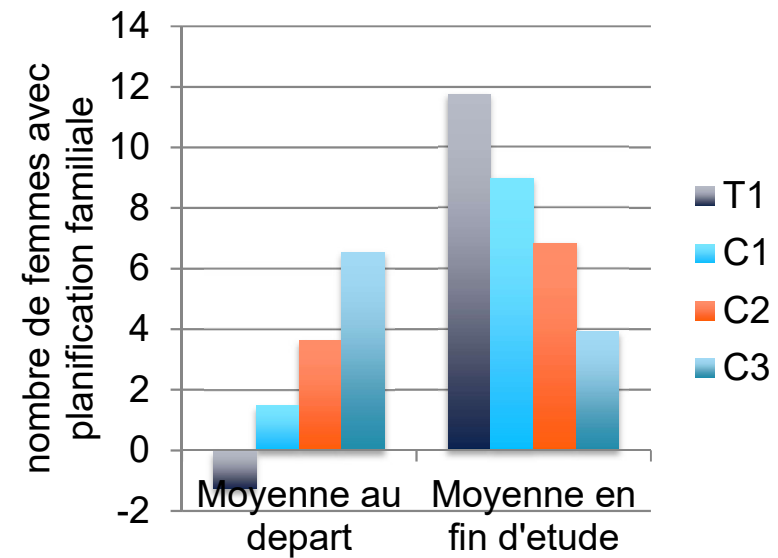
# Le PBF montre un potentiel d'augmentation de l'utilisation des services préventifs...

...mais pas pour les autres services (visites prénatales et accouchements dans un centre de santé)

### Vaccination complète des enfants



### Planification familiale

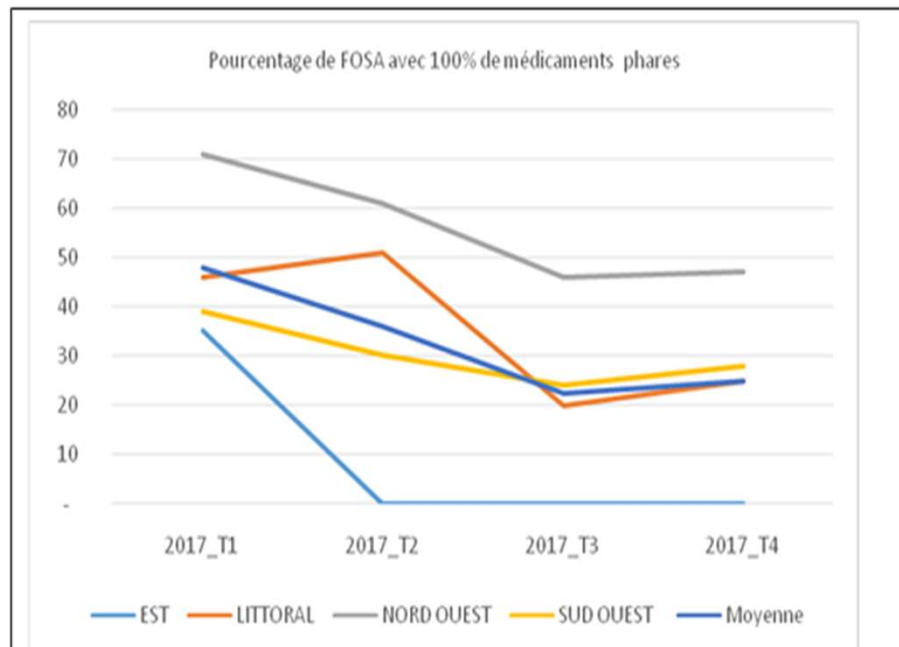


# Disponibilité des Médicaments

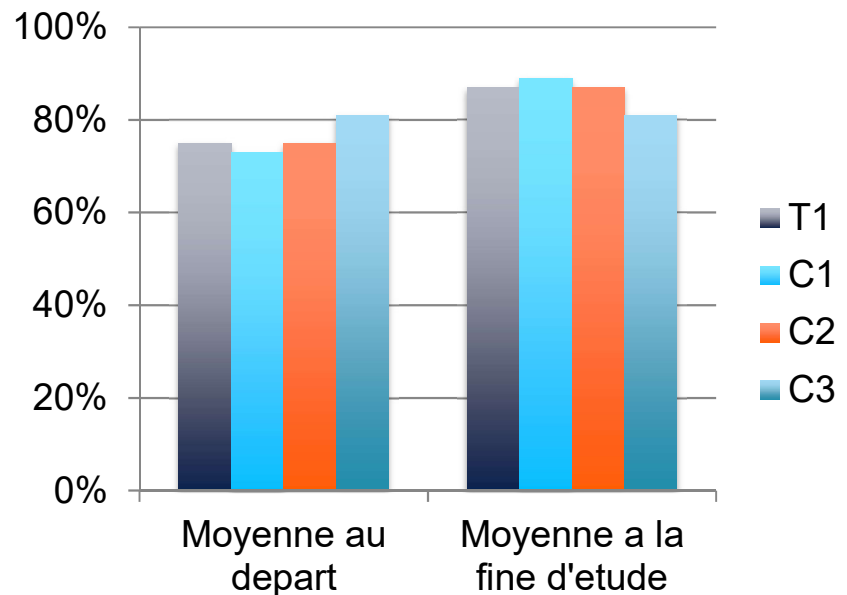


# Le PBF a le potentiel d'améliorer la disponibilité des médicaments, à condition que des réformes soient menées...

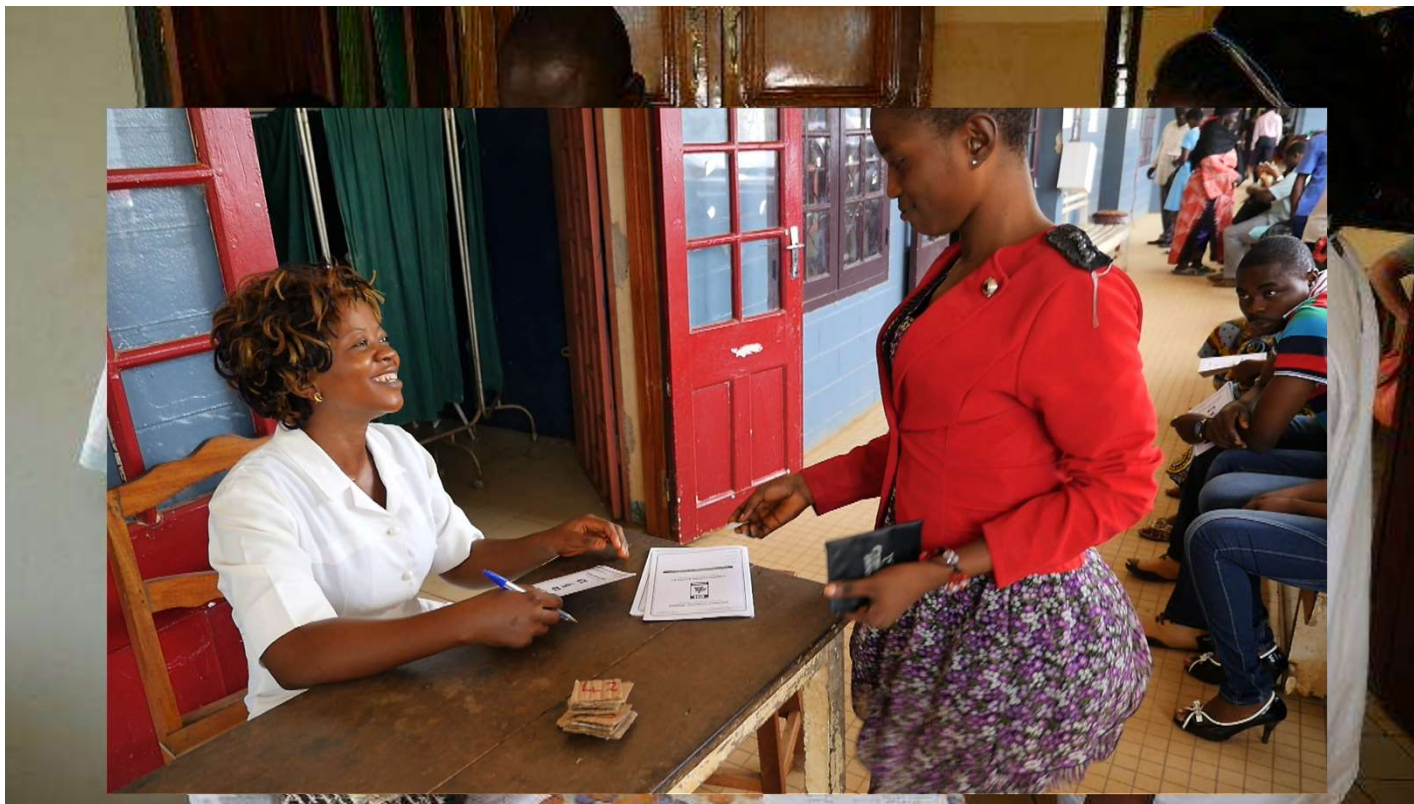
Le monopole public des approvisionnement affectent la Disponibilité des Médicaments



Score moyen de médicaments traceurs

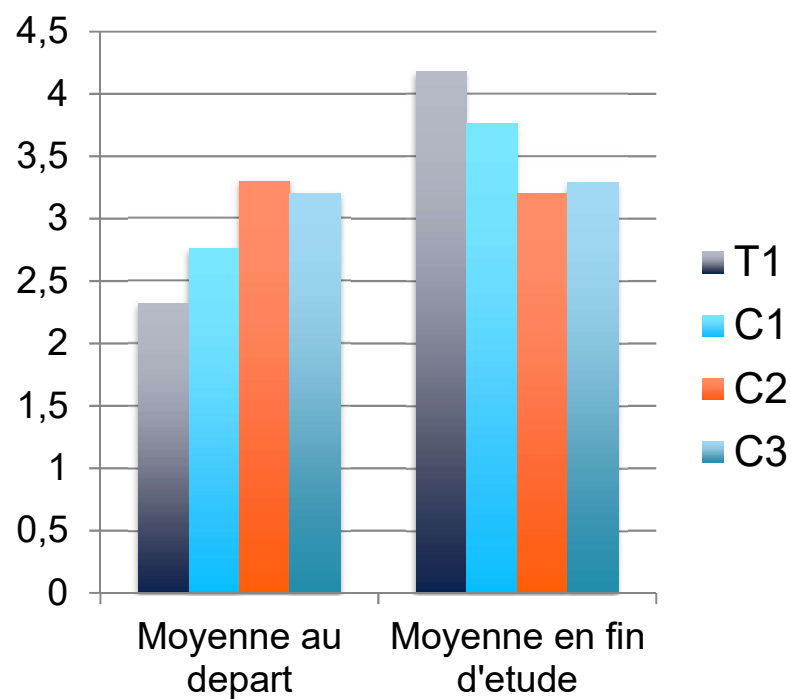


# Motivation et satisfaction des agents de santé



# LE PBF améliore la présence de personnel médical dans les FOSA

Infirmiers/ sage-femmes a leur poste (le jour de la collecte)



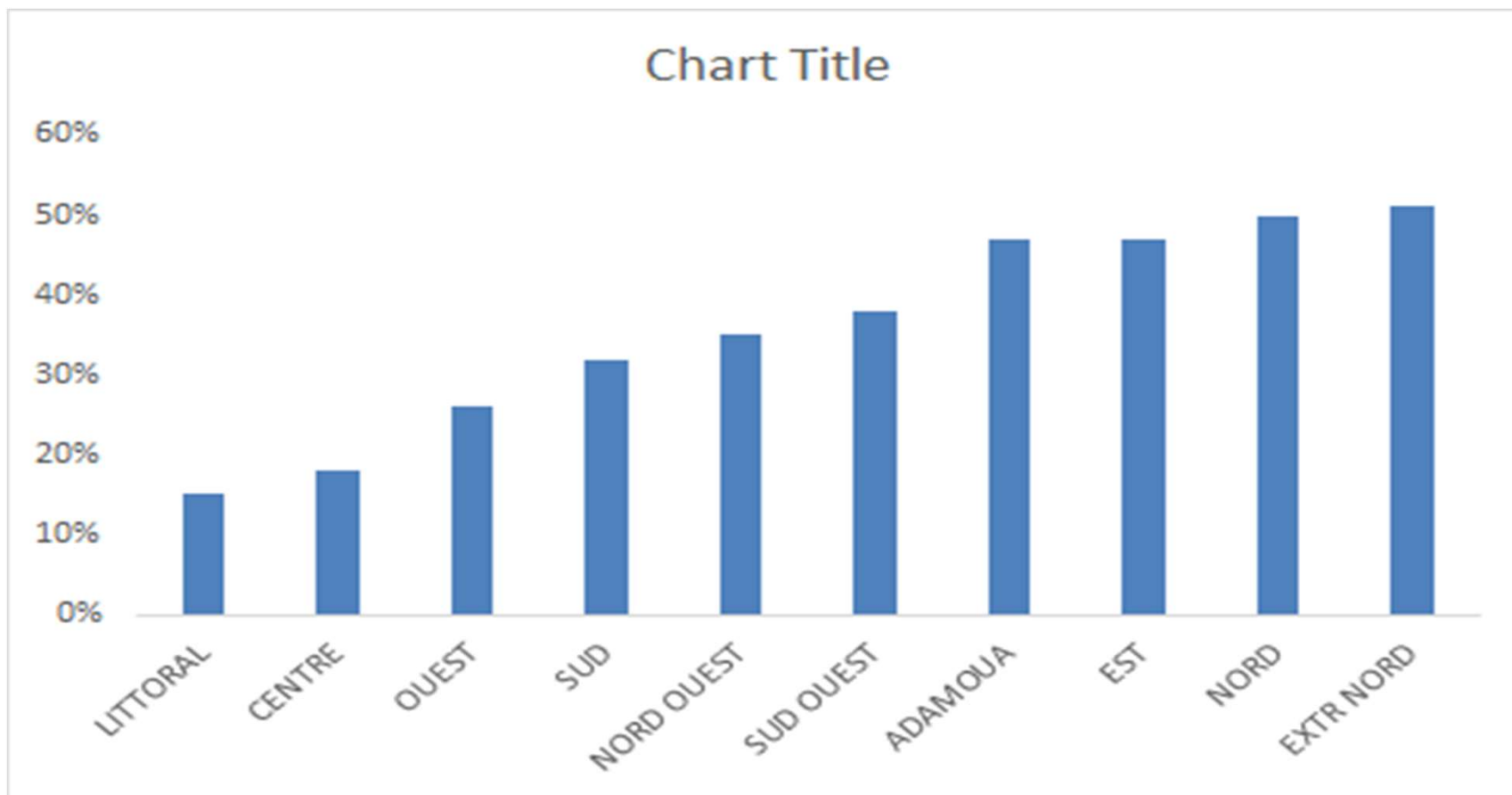
Indicateur suivi	0.354
<b>Suivi*Interaction PBF</b>	<b>0.884*</b>
Suivi*Interaction Controle 1	0.466
Suivi*Interaction Controle 2	-0.098

# Financement et Efficience



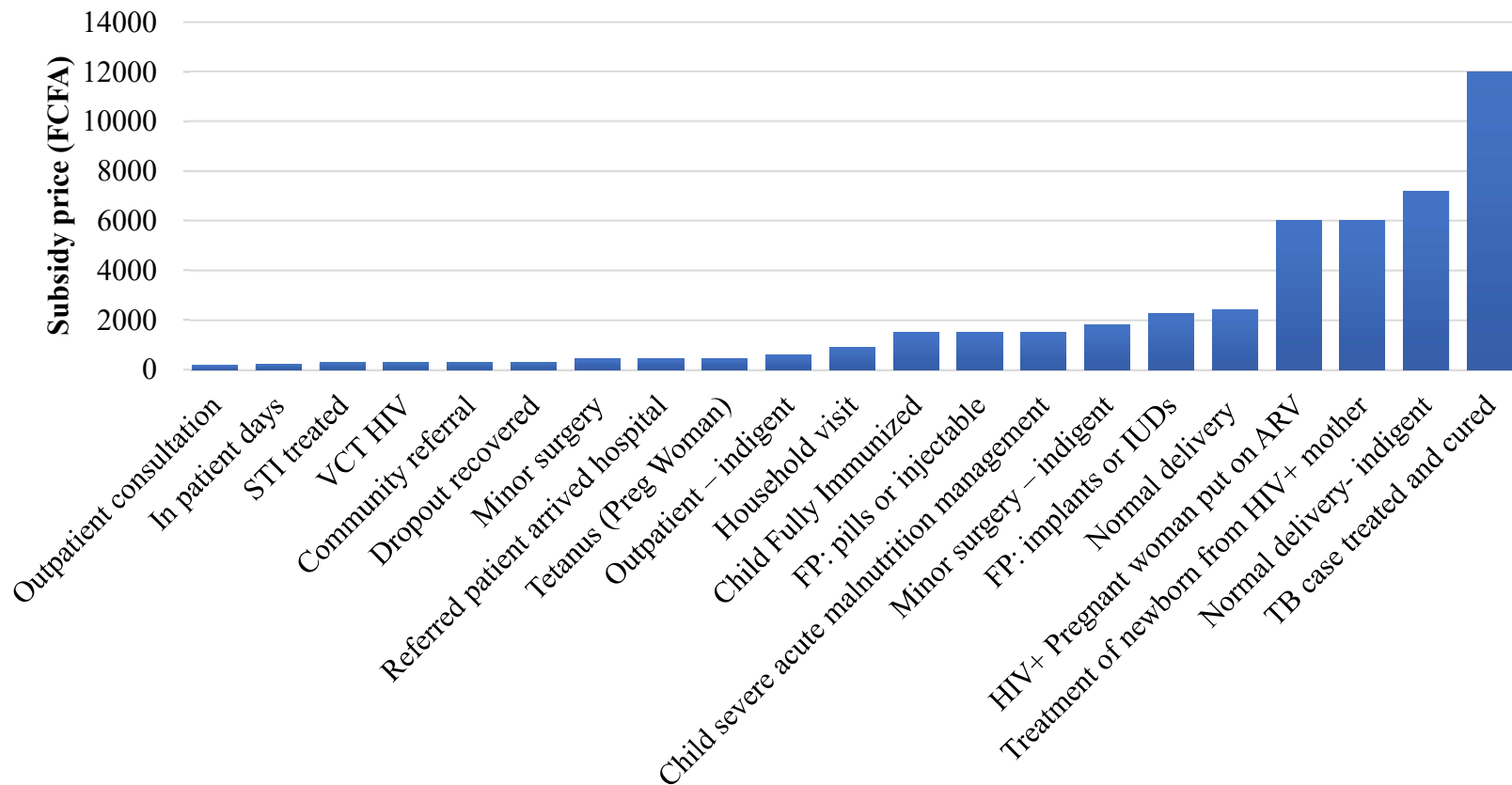
# Le PBF conduit a une allocation des ressources plus importante dans les zones les plus défavorisées

Bonus d'équité moyen par région



# Le PBF améliore l'efficacité technique en allouant plus de ressources aux activités préventives que curatives

PBF program subsidies for selected preventative, outreach and curative services at primary care facilities



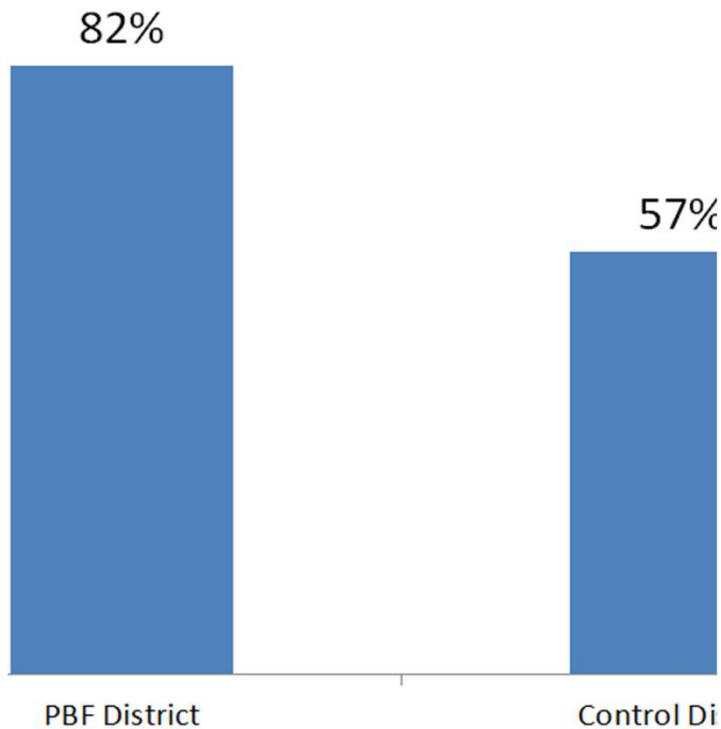


# Systeme d'information sanitaire

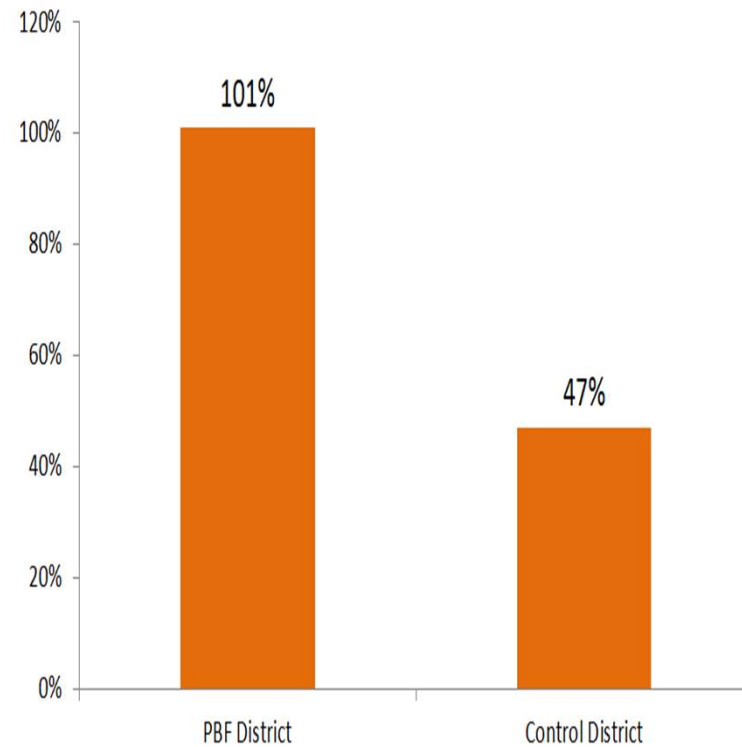


# Le PBF améliore la qualité du SIS: L'exemple sur la qualité des données du PEV

Penta 3 Accuracy ratio at health facility level



Measles accuracy ratio at health facility level



# Gouvernance du système de santé



# Lecons apprises du role des Fonds dans le PBF

## Forces

- **YD7** Statut juridique favorable a la flexibilite et l'entreprenariat necessaires dans le PBF
- Realisation de la supervision, approbation des plans de travail et des budgets, controle de l'ACV
- Besoin d'une bonne separation entre les fonctions de vente de medicaments et les nouvelles fonctions d'ACV
- Contrats de performance qui peuvent etre etendus au systeme CSU

## Faiblesses

- Conflit d'interet lie a la fonction de vente de medicaments
- Capacite des ressources humaines

**YD7**

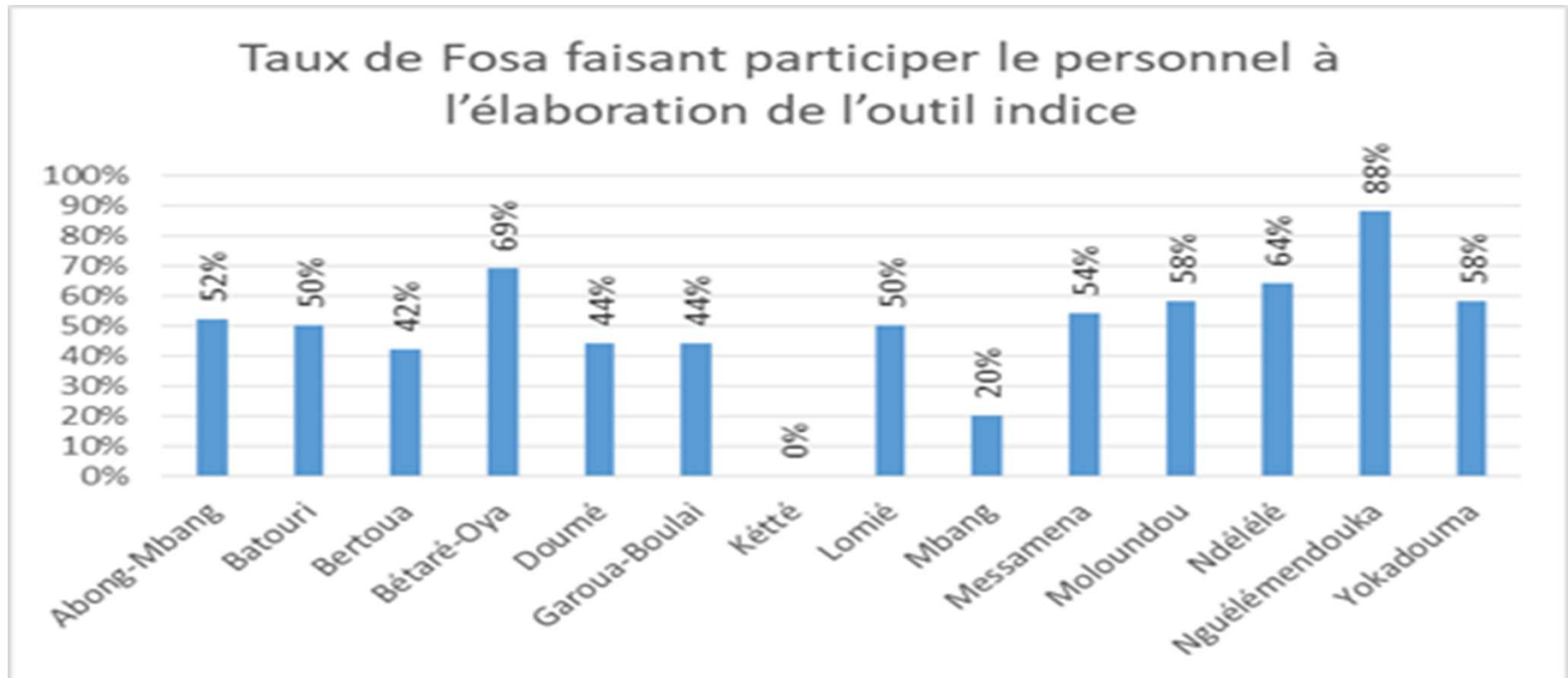
Jean-Claude: peux-tu elaborer cette slide avec quelques bullets?

Yohana Dukhan; 16.07.2018

# Le PBF améliore la gestion participative et transparente des FOSA...

...à condition que certaines réformes soient menées

Outil indice:



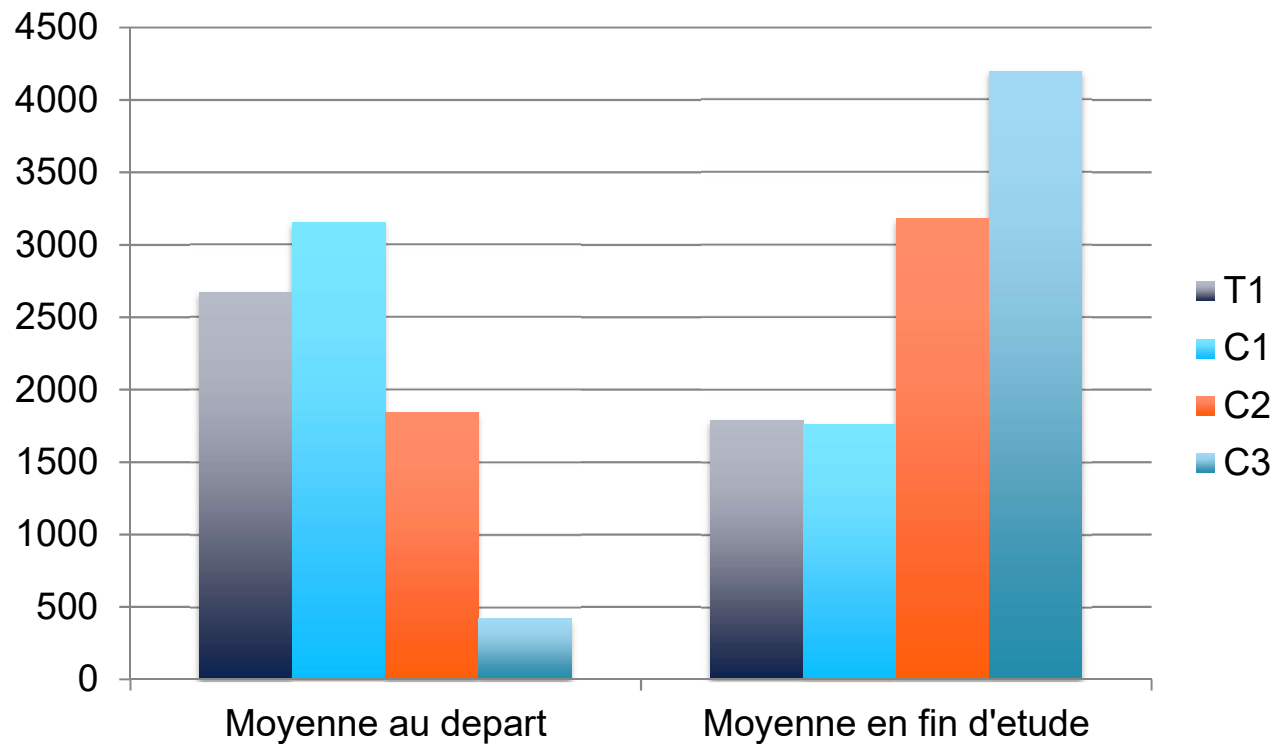
# Paiement pour les services de santé



# Le PBF réduit le paiement des frais parallèles dans les FOSA...

... à condition que les ressources soient conservées et gérées avec le personnel

Autres paiements au personnel au cours des 4 dernières semaines





# Satisfaction des patients avec les services de santé



# Le PBF améliore la relation entre le patient et le prestataire

Satisfaction avec CPN	T1 & C3	C1 & C3	C2 & C3
Satisfaction globale			
Centre de santé est propre	✓✓	✓	
Personnel respectueux et courtois	✓		
Communication avec le personnel			
Facile d'obtenir les médicaments			
Frais d'inscription raisonnables			
Frais de laboratoire raisonnables			
Frais des médicaments raisonnables			
Demandes de paiement additionnel			
Temps d'attente raisonnable			
Intimité pendant la visite			
Assez de temps avec l'agent de santé			
Horaire adaptées à vos besoins.	✓✓		

Résultat négatif : ✓ = \*, ✓✓ = \*\*, ✓✓✓ = \*\*\*; Résultat positif : ✓ = \*, ✓✓ = \*\*, ✓✓✓ = \*\*\*





Thank you!

[www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)

World Bank Group  
1818 H Street NW  
Washington DC 20433  
USA