

Budgétisation en santé: Quoi? Pourquoi? Comment?



Rabat, Maroc, 27 novembre au 1er décembre 2017

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

1

Présentation

Fonds publics et CSU

- Rappel de l'importance des fonds publics

Finances publiques et santé

- Règles et applications au secteur

Budgétisation en santé

- Principes et défis

Rabat, Maroc, 27-30 juin 2016

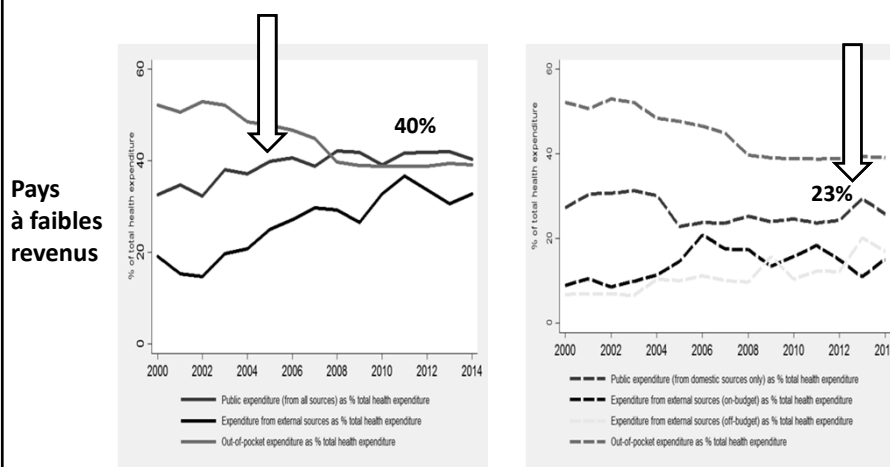
Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

2

Rôle des fonds publics en santé

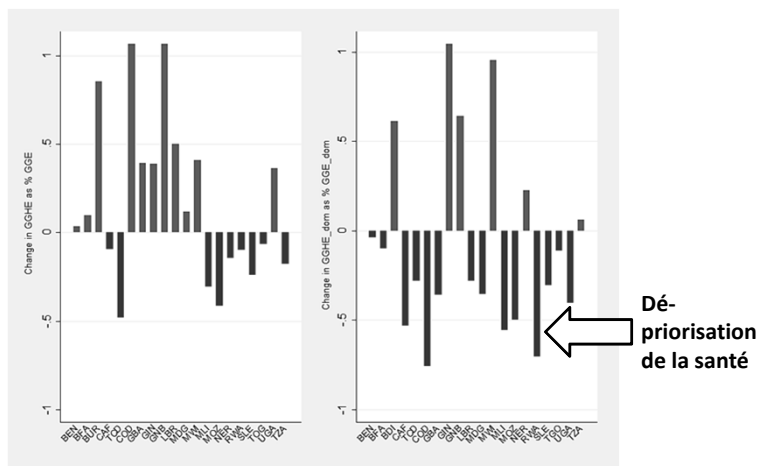
- Une part dominante de fonds publics dans le financement de la santé est nécessaire (Kutzin, 2013) pour:
 - Protection financière,
 - Couverture en services,
 - Équité.
- Par conséquent, la manière dont les budgets publics sont formulés, alloués et utilisés dans le secteur de la santé est au cœur de l'agenda de la CSU.

Fonds publics domestiques en santé... en décroissance



Dé-priorisation de la santé dans les dépenses publiques domestiques

Pays
africains
à revenus
faibles



Source: Barroy et al: Towards UHC: Thinking Public, WHO, 2017

Présentation

Fonds publics et CSU

- Rappel de l'importance des fonds publics

Finances publiques et santé

- Règles et applications au secteur

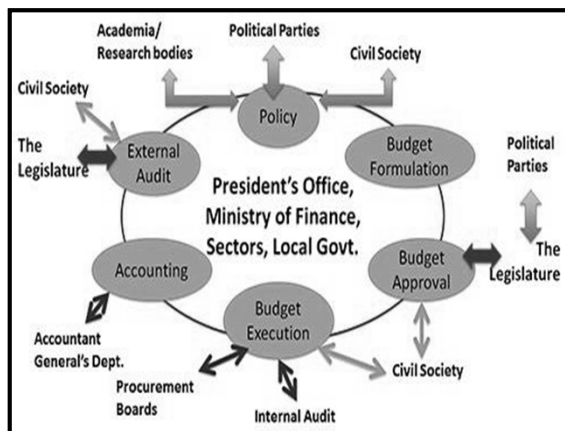
Budgétisation en santé

- Principes et défis

Rabat, Maroc, 27-30 juin 2016

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

Gestion des finances publiques (GFP): une affaire des finances?



Source: Lawson, 2016

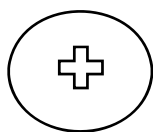


Rabat, Maroc, 27 novembre-1er décembre 2017

7

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

GFP: quel rôle pour le secteur santé?



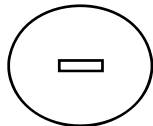
CONSENSUS

GFP exige un engagement du Ministère de la Santé

« Un engagement... des autorités
« Accord général que les résultats de la GFP et des systèmes de santé sont liés, [...] et sur l'importance des interactions et du dialogue entre les deux »

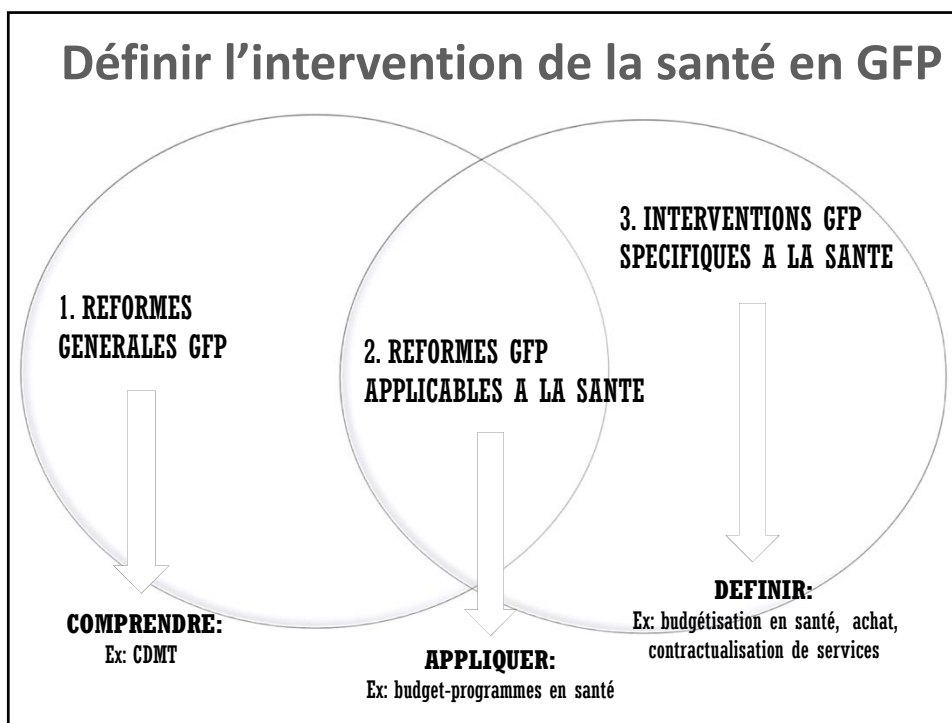
WHO/R4D, 2016

ODI, 2017



EVIDENCE LIMITEE ET FRAGMENTEE SUR LE « COMMENT FAIRE »?

- Comment le Ministère de la santé peut-il s'engager pour s'assurer que le budget est adapté aux besoins de la santé?
- Comment surmonter les barrières et goulots d'étranglement pour un meilleur investissement du ministère de la santé dans la GFP?
- Quels sont les interventions clés en matière de GFP spécifiques et nécessaires à la santé?



GFP: Implications pour le rôle du Ministère de la santé

Quelques implications clés: exemple de la RDC

- Plus d'implication dans le processus de budgétisation en santé
- Implications du niveau décentralisé dans la budgétisation en santé
- Budgétisation sur une base pluri-annuelle
- Programmer par objectifs
- Transférer la responsabilité de dépense au ministère de la santé
- Fournir plus de flexibilité aux fournisseurs de soins dans la dépense à travers la contractualisation basée sur la performance.

Rabat, Maroc, 27 novembre 2017

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

Présentation

Fonds publics et CSU

- Rappel de l'importance des fonds publics

Finances publiques et santé

- Règles et applications au secteur

Budgétisation en santé

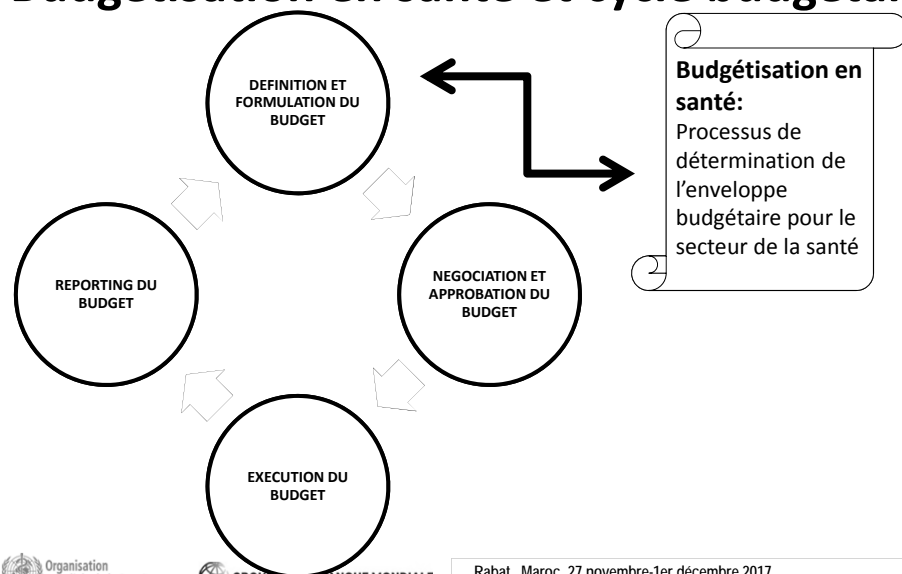
- Principes et défis

Rabat, Maroc, 27-30 juin 2016

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

11

Budgétisation en santé et cycle budgétaire



Organisation mondiale de la Santé

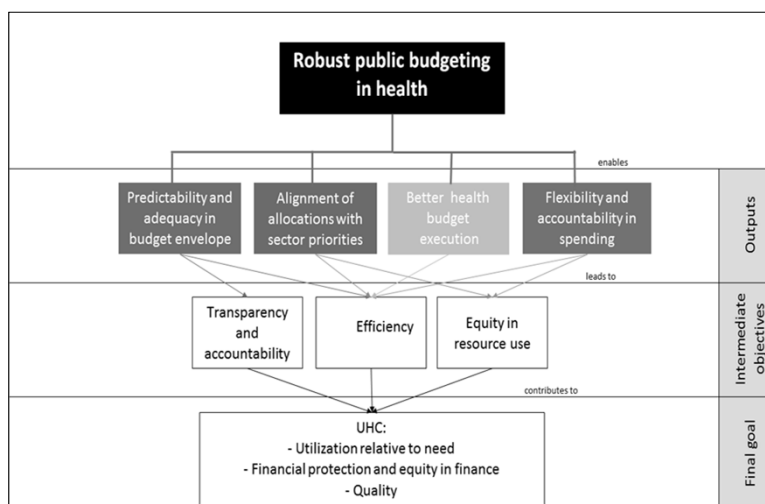
GRUPE DE LA BANQUE MONDIALE

Rabat, Maroc, 27 novembre-1er décembre 2017

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

12

Budgétisation de qualité: un pas vers la CSU



Source: Barroy, Dale & Sparkes: Understanding public budgeting and budget structure in health, WHO, forthcoming

Budgétisation en santé: un enjeu partagé

AUTORITES FINANCIERES ET BUDGETAIRES

Définit les plafonds pour le secteur
Important pour la redevabilité financière

MINISTERE DE LA SANTE

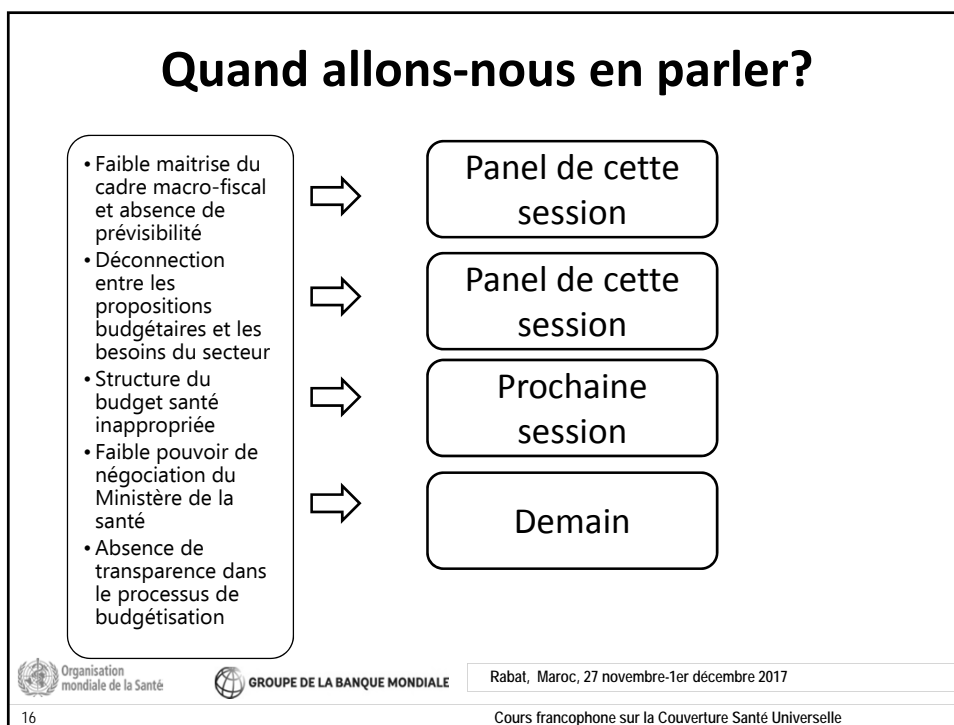
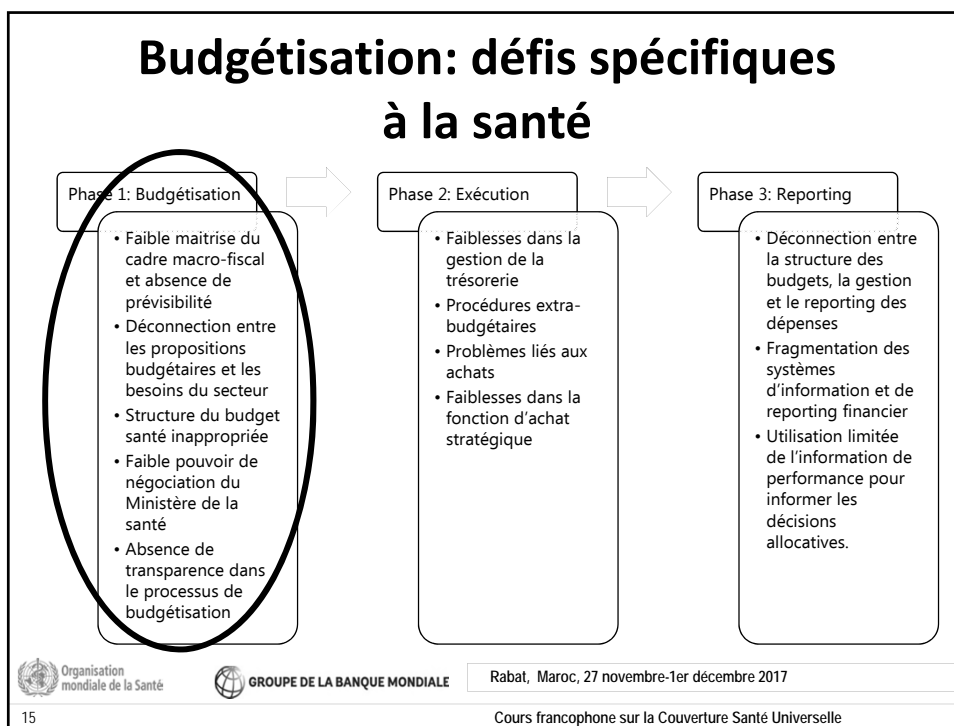
Reflète le niveau d'engagements pour le secteur
Impacte le déploiement des ressources

MEDECIN/GESTIONNAIRE

Informe sur le niveau et canaux de financement
Définit le degré de flexibilité dans la dépense

PATIENTS

Fournit des incitatifs pour délivrer des services prioritaires
Peut faciliter les orientations vers la qualité



Messages clés

❑ Importance d'avoir des systèmes de gestion des finances publiques forts pour le secteur de la santé:

- Crucial pour orienter les ressources vers les résultats
- Rôle fondamental d'une budgétisation de qualité

❑ Nécessaire implication du Ministère de la Santé:

- La gestion des finances publiques n'est pas seulement une affaire des finances
- Rôle d'application des règles et réformes générales
- Rôle de définition d'interventions spécifiques au secteur
- Implique des changements profonds dans les modalités de travail du Ministère de la santé

❑ Les outils sont nécessaires mais pas suffisants:

- CDMT, budgets par programmes: utiles pour mieux prévoir et dépenser
- Culture et incitatifs pour aligner les pratiques
- Outils/étapes intermédiaires souvent utiles.

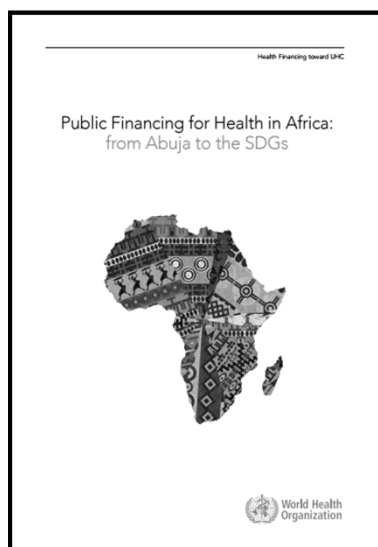


Rabat, Maroc, 27 novembre-1er décembre 2017

17

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

Pour aller plus loin...

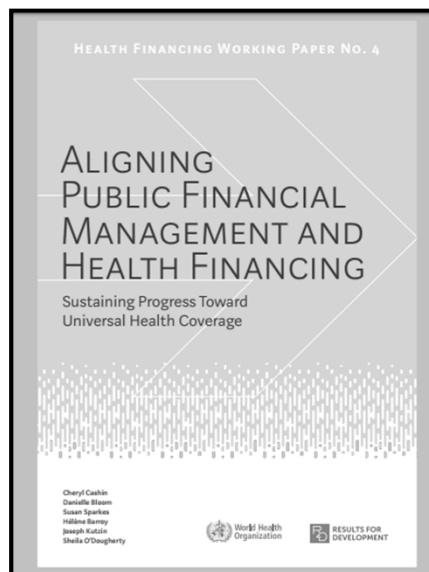
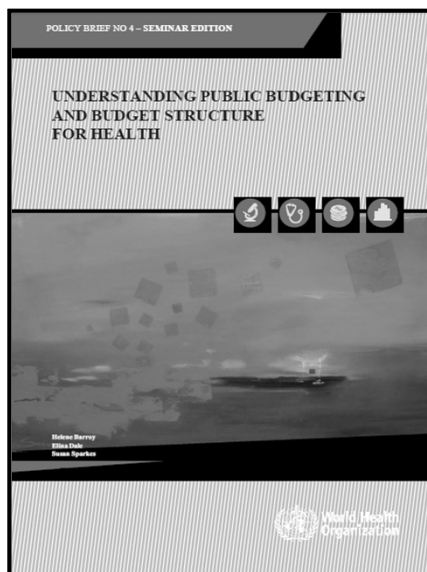


Rabat, Maroc, 27 novembre-1er décembre 2017

18

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

Pour aller plus loin...



Rabat, Maroc, 27 novembre-1er décembre 2017

19

Cours francophone sur la Couverture Santé Universelle

