

Atelier de partage de connaissances sur l'utilisation du Financement Basé sur la Performance (FBP) pour la Couverture Sanitaire Universelle

10-11 février 2022

Descriptif de l'événement

Organisateurs

Mécanisme de Financement Mondial (GFF), Banque Mondiale, P4H et OMS avec le support du Joint Learning Network (JLN)

Description

Cette session de travail est conçue comme un partage de connaissances destiné à fournir aux praticiens du financement de la santé en Côte d'Ivoire une plateforme qui leur permette de comprendre les principes du Financement Basé sur la Performance et d'étudier comment ce financement peut s'intégrer dans les objectifs plus larges que sont le financement de la santé en vue de la Couverture de Santé Universelle (CSU) et le renforcement du système de santé et du secteur public en général. Des cours sur le Financement Basé sur la Performance (FBP) seront assurés dans les groupes de discussion, avec des exemples empiriques sur la mise en place de ce financement. Les deux jours d'atelier auront lieu en présentiel et en français. Certains intervenants internationaux francophones interviendront en ligne.

Objectifs de l'atelier

- Comprendre comment le FBP contribue au financement de la CSU et aux objectifs plus larges de renforcement des systèmes de santé.
- Faire le tour des principes et des objectifs de ce type de financement, réfléchir à l'environnement nécessaire le plus propice à la réussite de ce financement ainsi qu'aux conditions qui empêchent des achats plus stratégiques.
- Comprendre à la fois ce qui facilite et ce qui entrave le FBP, ses forces et ses faiblesses, et mieux informer sur des approches alternatives pour des achats stratégiques.
- Instaurer l'apprentissage dans les groupes de discussion, et l'étudier dans le contexte du financement de la santé pour la mise en place de la Couverture Santé Universelle en Côte d'Ivoire.
- Recueillir les questions et problèmes prioritaires concernant le financement de la santé parmi les participants, et en tenir compte avec un programme d'apprentissage de financement et d'achat qui permette d'aller de l'avant.

Structure de l'événement

L'objectif est de limiter les présentations à moins de la moitié du programme, et de rendre la session aussi interactive que possible. Cet atelier en présentiel de deux jours combinera des conférences avec temps de discussion et des sessions interactives par petits groupes ou pour tout le groupe.

- **Jour 1** : Introduction au financement de la santé pour la CSU et objectifs du FBP, présentation des participants et leur intérêt pour le FBP, discussion autour de l'achat stratégique et étude de quelques défis clés pour la durabilité des systèmes FBP.
- **Jour 2** : Discussions autour de l'alignement du FBP et la gestion des finances publiques, sessions sur les systèmes de vérification (coûts et institutionnalisation), exercices d'application en groupes de travail et activités de discussion.

Public Cible

- Officiels du financement de la santé publique en Côte d'Ivoire
- Ministère des Finances et du Budget
- Compagnie d'Assurances (CNAM)
- Partenaires de développement

Points à l'Ordre du Jour	Heure	Temps imparti	Animé par	Objectifs
Jour 1				
Remarques d'introduction	9h00	5 minutes	<i>Ministre de la Santé (ou son représentant)</i>	Ouverture officielle
		5 minutes	<i>Dr Sosthène Zombré, OMS</i>	Remarques et objectifs de l'atelier
Introduction à la session de travail	9h10	10 minutes	<i>Pascal Hildebert, GFF/BM</i>	Présentation de l'atelier, des animateurs et du programme. « Chaque pays veut assurer à sa population une bonne santé et l'accès à des soins de qualité. Pour y parvenir, le système de santé doit fonctionner de manière efficace dans ses six composantes de base:

				Leadership et gouvernance 2) Prestation de services 3) Financement de la santé 4) Personnel de santé 5) Produits médicaux, vaccins et technologies et 6) Systèmes d'information sur la santé. Tous les pays y compris la Côte d'Ivoire peinent pour trouver le meilleur moyen de financer leur système de santé. Cette session de travail sera ciblée sur le financement de la santé, et étudiera plus spécifiquement le rôle du FBP. »
Présentation des participants / interaction avec les participants	9h20	20 minutes	Equipe organisatrice (<i>Isidore Sieleunou (GFF), Ellen Van de Poel (GFF), Pascal Hildebert (GFF/BM) et Serge Mayaka (P4H)</i>)	Les participants prennent un moment pour se présenter, expliquer leur fonction et pourquoi ils sont là. Prendre connaissance des attentes des participants, utiliser un tableau ou des post-it pour noter leurs réponses : Que signifie le FBP pour vous ? Qu'attendez vous de cet atelier ?
Les différents mécanismes de financement de la santé en Cote d'Ivoire	9h40	30 minutes	<i>DGS ou représentant</i>	- Faire le point sur les différents mécanismes de financement de la santé en Côte d'Ivoire - Rappeler les démarches et les conclusions de l'atelier sur l'harmonisation des mécanismes de financement qui avait eu lieu en 2021
Achat stratégique pour la CSU, rôle du FBP	10h10	30 minutes	<i>Inke Mathauer, OMS (en ligne) Ellen Van de Poel, GFF</i>	Décortiquer les composantes et les fonctions du financement de la santé pour la CSU, en utilisant des exemples de mise en œuvre dans d'autres contextes pour illustrer chaque composante. 15 minutes de présentation et 15 minutes de Q&A

				<ul style="list-style-type: none"> • Définir le financement de la santé pour la couverture universelle des soins de santé • Décrire l'achat stratégique et la manière dont le FBP est intégré dans le système d'achat général. • Aborder les composantes d'un système de santé qui permettent ou entravent le FBP : de bons systèmes de données, un bon alignement avec les autres mécanismes de paiement des prestataires, des ressources suffisantes dans le système, etc.
Planter le décor : les fondements du FBP	10h40	1 heure	<i>Bruno Meessen, OMS (en ligne)</i> <i>Pascal Hildebert, GFF/BM</i>	<p>Offrir une perspective de haut niveau du FBP, de ses objectifs et de ses mécanismes dans une perspective plus large de financement de la santé et des systèmes de santé. Utiliser de nombreux exemples nationaux pour illustrer comment les pays ont transposé les principes clés sous-jacents à leur contexte.</p> <p>30 minutes de présentation et 30 minutes de discussion interactive.</p>
Pause café	11h40	20 minutes		
Apprentissages clés du FBP	12h00	45 minutes	<i>Ellen Van de Poel, GFF</i> <i>Wole Odutolu, BM</i>	Examiner les preuves des forces et des faiblesses du projet de FBP en s'appuyant sur l'éventail de données des évaluations d'impact et du portefeuille de recherche qualitative.
Déjeuner	12h45	1 heure		
Réflexion en groupe et orientation vers les domaines d'intérêt de	13h45	1 heure	Equipe organisatrice	<p>Création de petits groupes de travail pour réfléchir à deux questions clés :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quels ont été les défis les plus importants du FBP en Côte d'Ivoire ?

l'atelier dans le cadre du FBP et restitution				<ul style="list-style-type: none"> • Quelles sont, selon vous, les possibilités offertes par l'expérience du FBP pour soutenir la mise en œuvre de la CSU ? <p>Après la discussion de groupe, un compte-rendu sera donné en séance plénière.</p> <p>Les animateurs feront ensuite la synthèse de ces réponses, en soulignant les questions qui seront abordées au cours de l'atelier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La capacité de gestion financière : L'intégration du FBP dans les systèmes de financement de la santé et la relation avec le FBP - Orientation et vérification de la performance : Vérification des coûts - Autonomie des prestataires et flexibilité des dépenses : Financement direct vs FBP
Financement direct et FBP	14h45	15 minutes	<i>Isidore Sieleunou, GFF</i>	Définir le financement direct des établissements et établir ses objectifs dans le cadre du financement de la santé.
Pause café	15h00	20 minutes		
Etude de cas	15h20	20 minutes	<i>Wole Odutolu, BM</i>	Presenter le cas du Nigeria, discuter de l'expérience de la mise en œuvre du système de financement décentralisé.
Travail de groupes et restitution	15h40	40 minutes	Equipe organisatrice	Echanger autour des questions du financement direct. Guider une réflexion collaborative sur le recalibrage des mecanismes.

				<ul style="list-style-type: none"> • Comment peut-on envisager la rémunération des prestataires de soins de santé en Cote d'Ivoire ?
Intervention de la CNAM	16h20	10 minutes	<i>Joachim Koffi, CNAM</i>	Présenter la CMU sous l'angle du financement
Récapitulatif de la journée	16h30	10 minutes	<i>Pascal Hildebert, GFF/BM</i>	Revoir les leçons de la journée et donner un aperçu du jour suivant.

Points à l'Ordre du Jour	Heure	Temps imparti	Animé par	Objectifs
Jour 2				
Accueil	9h00	15 minutes	<i>Pascal Hildebert, GFF/BM</i>	Accueillir les participants et présenter le programme de la journée.
Les systèmes de Gestion des finances publiques (GFP), leur rôle dans le financement de la santé, la relation entre GFP et FBP, et l'intégration du FBP dans les budgets gouvernementaux.	9h15	50 minutes	<i>Benoit Mathivet, Global Fund (en ligne) Serge Mayaka, P4H Dr Zombré, OMS</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Définir le système de GFP et son rôle dans le financement de la santé au sens large, et explorer comment les responsables du FBP peuvent être alignés sur les structures de GFP. - Faire le lien avec les défis majeurs de la GFP en Cote d'Ivoire et l'évaluation de l'OMS.
Etude de cas: alignement du FBP avec la GFP en Tanzanie	10h05	20 minutes	<i>Moritz Piatti, BM Ellen Van de Poel, GFF</i>	<p>Etude de cas en Tanzanie qui illustre les difficultés rencontrées pour aligner la GFP sur le système de GFP en vigueur.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Demander au groupe ce qui peut être fait pour résoudre le problème

				- Le modérateur de session peut conclure avec des commentaires sur ce qui a été fait et sur les alternatives qui auraient pu être utilisées.
Travail de groupes	10h25	45 minutes	Equipe organisatrice	Réfléchir en groupes aux goulots d'étranglements pour la GFP et identifier les questions clés.
Pause café	11h10	20 minutes		
Restitution	11h30	30 minutes	<i>Pascal Hildebert, GFF/BM</i>	Rapporter les conclusions et les questions clés identifiées en petits groupes.
Déjeuner	12h00	1 heure		
Vérification dans les schémas FBP	13h00	40 minutes	<i>Isidore Sieleunou, GFF Serge Makaya, P4H</i>	- Définir la vérification des coûts et son importance dans le succès des programmes FBP, et quelques exemples d'application (15 minutes). - Présenter la manière de réduire les coûts de vérification dans les systèmes FBP, comment institutionnaliser ces changements et l'impact de l'institutionnalisation sur le FBP (25 minutes).
Etude de cas: Vérification basée sur les risques au Zimbabwe	13h40	10 minutes	<i>Wole Odutolu, BM</i>	Illustrer les difficultés rencontrées en matière de vérification. - Demander au groupe ce qui peut être fait pour résoudre le problème. - Le modérateur de session peut conclure avec des commentaires sur ce qui a été fait (vérification basée sur les risques) et sur les alternatives qui auraient pu être utilisées
Questions et Réponses	13h50	20 minutes		
Travail de groupes avec pause café	14h10	50 minutes	Equipe organisatrice et	Présentation des objectifs de la dernière séance de travail.

			Equipe FBP (rapporteurs)	Exercice dynamique et visuel. Travailler sur le schéma présenté en plénière. Etre créatif avec les mécanismes et les enjeux de design pour surmonter les défis liés à l'institutionnalisation. Construire un schéma pour la Cote d'Ivoire avec les différentes étapes.
Restitution	15h00	40 minutes	<i>Pascal Hildebert,</i> GFF/BM DGS ou son représentant	Centralisation des conclusions et témoignages de groupes. Discussion/débat ciblé sur les questions clés identifiées par les participants. Réactions et conclusions.
Fermeture	15h40	20 minutes	<i>Pascal Hildebert,</i> GFF/BM	- Bilan des Jour 1 et Jour 2 - Remerciements