



ACADÉMIE
DE RECHERCHE ET
D'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR

Projet de Recherche pour le Développement (PRD)

Institutionnaliser la démarche évaluative au service des politiques de santé au Burkina Faso

Un projet financé par la Commission de la Coopération au Développement de l'Académie de Recherche et d'Enseignement supérieur (ARES-CCD)

Problématique

Les évaluations peuvent poursuivre deux grands objectifs : rendre des comptes dans une perspective d'imputabilité ou améliorer un programme à travers la production d'informations utiles pour corriger la manière dont les activités sont mises en œuvre. Le besoin d'évaluer les politiques publiques, tant pour rendre des comptes aux contribuables et aux bailleurs de fonds que pour soutenir l'adaptation des interventions, n'est plus à démontrer. Le gouvernement burkinabé essaie d'améliorer les capacités nationales d'évaluation, qui sont encore faibles, y compris dans le secteur de la santé qui ne dispose pas encore de politique évaluative. Dès lors, les politiques de santé ne profitent pas suffisamment des leçons apprises à la suite de la mise en œuvre des interventions.

Ce PRD vise à compléter, en donnant une perspective indépendante, les efforts déployés par le Ministère de la Santé pour renforcer la pratique évaluative et l'utilisation des données probantes pour la prise de décision – que ce soit l'orientation des politiques au niveau stratégique ou l'utilisation de données sur la performance ou les besoins de santé pour l'allocation des ressources (achat stratégique), notamment dans le cadre du FBR. Il s'agit donc d'un projet hautement stratégique qui va non seulement générer des connaissances sur la pratique de l'évaluation en santé, mais aussi permettre d'appuyer l'institutionnalisation de la démarche évaluative dans le système de santé du Burkina Faso, et de renforcer les capacités des acteurs de façon pérenne.

Objectifs du projet et questions de recherche

L'objectif global de développement poursuivi par ce PRD est de contribuer à l'amélioration des politiques de santé publique au Burkina Faso. Son objectif spécifique est de renforcer l'institutionnalisation d'une pratique évaluative de qualité dans le secteur de la santé.

À cette fin, la question de recherche principale du projet est la suivante : ***Comment améliorer les différents aspects de la pratique évaluative (conception et coordination, qualité scientifique et méthodologique, utilisation) dans le secteur de la santé au Burkina Faso ?***

Elle se déclinera en plusieurs sous-questions de recherche.

QR1. Quels sont les acteurs impliqués dans l'évaluation des politiques de santé (y compris aux niveaux local et régional), leurs capacités, leurs intérêts et leurs interrelations ?

QR2. Quelle est la qualité scientifique et méthodologique des évaluations existantes, quelles en sont les principales faiblesses récurrentes, et comment adapter les approches évaluatives aux défis de la complexité du secteur de la santé ?

QR3. Au niveau de la qualité de la démarche, comment sont utilisés les résultats des évaluations et les données probantes pour (a) la prise de décision stratégique et (b) l'allocation des ressources (notamment dans le cadre du financement basé sur les résultats) ?

QR4. Comment améliorer les processus de suivi-évaluation et leur utilisation à des fins de prise de décision, et donc institutionnaliser la pratique évaluative à tous les niveaux dans le secteur de la santé ?

Stratégies d'intervention

La stratégie d'intervention se décline en trois axes complémentaires :

- 1) La mise en réseau aux niveaux national, régional et international ;
- 2) La méta-évaluation d'un échantillon d'évaluations réalisées dans le secteur de la santé au cours des deux dernières années ;
- 3) L'appui au développement des capacités des groupes-cibles (partenaires académiques et Ministère de la santé) et d'autres bénéficiaires (professionnels burkinabés de la santé et de l'évaluation,

acteurs locaux et régionaux, société civile, gouvernement burkinabé et ses partenaires techniques et financiers).

Résultats attendus

Les résultats attendus du projet sont au nombre de quatre :

- 1) Le Ministère de la Santé dispose, en son sein, d'un cadre de référence en matière d'évaluations de qualité et d'une meilleure connaissance des forces et faiblesses de la pratique évaluative ;
- 2) Les acteurs intéressés ont renforcé leurs capacités dans le domaine des pratiques évaluatives
- 3) Les capacités de l'Université Ouaga II dans les domaines du projet sont renforcées ;
- 4) Les professionnels de l'évaluation dans le domaine de la santé publique au Burkina Faso partagent leurs expériences.

Équipes de recherche

Ce projet réunit des partenaires belges et burkinabés pour trois ans (mars 2020 – février 2023). Les chercheurs du projet sont en lien avec un réseau national, régional et international.

Partenaires académiques :

- **Olivier Sossa (coordonnateur Sud)**, expert en évaluation, IUFIC, Université Ouaga II : sossaog@gmail.com
- **Elisabeth Paul (coordinatrice Nord junior)**, experte en politiques et systèmes

de santé, Ecole de santé publique, Université libre de Bruxelles : Elisabeth.Paul@ulb.be

- **Catherine Fallon**, politologue et experte en évaluation, Faculté de Droit, de Criminologie et de Science politique, Université de Liège (ULiège) : Catherine.Fallon@uliege.be
- **Philippe Donnen (coordonnateur Nord)**, épidémiologiste, Ecole de santé publique, Université libre de Bruxelles : pdonnen@ulb.ac.be

Partenaires institutionnels au Burkina Faso :

- **Théophile Sanon**, Chef de l'unité de gestion de la performance et de la résultologie, Ministère de la Santé : Theosan26@yahoo.fr
- **Gauthier Tougri**, Chef de l'unité de gestion et de transfert des connaissances, Ministère de la Santé : tougriprimus@yahoo.fr

Doctorants boursiers du projet :

- **Mohamadi Zeba**, doctorant en science politique et sociale ULiège : zebafils@yahoo.fr
- **Zawora Rita Zizien**, doctorante en santé publique, ULB : yaozizienzawora@gmail.com