



THE WORLD BANK



World Health  
Organization



The Global Fund

# ATELIER TECHNIQUE DE HAUT NIVEAU SUR LES REFORMES DU FINANCEMENT DE LA SANTE POUR ACCELERER LES PROGRES VERS LA CNUCED RÉGION EMRO/MENA Mars 5<sup>th</sup> au 7<sup>th</sup> 2024 (Maroc)

## 01 Contexte

La région Méditerranée orientale/Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMRO/MENA)<sup>1</sup> est très hétérogène en termes de capacité économique, de structures sociales et de problèmes de santé, ce qui se traduit par des systèmes différentes de financement et de prestation des soins de santé. Si les nations riches en pétrole comme l'Arabie saoudite et les Émirats arabes unis ont des niveaux de ressources différents de ceux des pays importateurs de pétrole comme la Jordanie et le Liban, les défis sont universels. Les États fragiles tels que le Yémen et la Palestine sont aux prises de systèmes de santé affaiblis par les crises humanitaires. La région connaît également une recrudescence de maladies non transmissibles (MNT), ce qui met à rude épreuve les systèmes de santé principalement axés sur les soins hospitaliers.

Un large éventail de facteurs, dont les risques climatiques et la préparation aux pandémies, vient compliquer la mise en place de systèmes de santé résilients. Les gouvernements n'ont pas accordé une priorité suffisante aux soins de santé dans les budgets nationaux, ce qui se traduit par des investissements insuffisants et des inefficacités. En outre, les possibilités de financement extérieur s'amenuisent et la gestion des finances publiques (GFP) dans le domaine des soins de santé restent minoritaires dans les discussions politiques. Face à ces défis, les ministères des finances des pays EMRO/MENA font pression pour une plus grande efficacité des fonds liés à la santé, reconnaissant la nécessité d'une meilleure coordination et d'un meilleur alignement entre les différentes parties prenantes - les gouvernements nationaux et régionaux, les donateurs, les entités privées et les organisations de la société civile.

Pour relever ces nombreux défis, une approche systémique et multiforme est nécessaire. Une vision systémique du financement des soins de santé, s'inspirant de la résolution clé de l'EMRO de l'OMS (EM/RC69/4) et de la [Commission mondiale de la santé du Lancet sur le financement des soins de santé primaires](#), est essentielle pour réformer et mieux reconstruire. La promotion de l'équité, de la protection financière et de la couverture sanitaire universelle (CSU) doit être au premier plan de ces efforts. Il faut se concentrer davantage sur l'amélioration de l'efficacité de la planification, de l'allocation et des dépenses. La [stratégie de](#)

---

<sup>1</sup> Se réfère à la classification de la région par tous les partenaires énumérés à l'annexe 1.

[budgétisation favorable à la santé](#), récemment approuvée, fournit une orientation stratégique et souligne la nécessité de garantir la volonté politique d'une réforme durable.

Alors que les pays de la région continuent de revoir et d'actualiser leurs stratégies de financement de la santé, des outils tels que la [matrice de progrès du financement de la santé 2.0 \(HFPM\)](#) offrent des méthodes structurées pour suivre et mesurer les progrès. Une meilleure coordination entre les agences de santé, les ministères de la santé et des finances est primordiale, étant donné les complexités et les défis uniques qui définissent la région. Cet atelier vise à réunir ces entités pour favoriser une approche plus intégrée et plus efficace du financement des soins de santé, en veillant à ce que les ressources soient allouées de manière plus efficiente et plus équitable à l'ensemble des besoins en matière de soins de santé.

## 02 OBJECTIFS

- Collaboration des parties prenantes : Favoriser un échange dynamique d'expertise, de perspectives et d'expériences entre les parties prenantes en vue d'un apprentissage mutuel et d'une action coordonnée.
- Efficacité des politiques : Évaluer et affiner en permanence les réformes du financement de la santé en explorant les politiques complémentaires susceptibles de renforcer ces efforts.
- Optimisation des ressources : Améliorer la coordination des donateurs et l'alignement des ressources afin de soutenir les réformes du financement de la santé spécifiques à chaque pays qui ont un impact.
- Prise de décision fondée sur des données probantes : Synthétiser les connaissances issues d'expériences variées et présenter des recommandations fondées sur des données probantes qui répondent aux besoins uniques des parties prenantes de la mise en œuvre dans la région.

## 03 RÉSULTATS ATTENDUS

- Institutionnaliser les consultations annuelles : Envisager de faire de l'atelier régional un événement annuel dont les thèmes seraient déterminés par les besoins réels des participants, y compris les points focaux nationaux des ministères de la santé et des finances.
- Évaluation complète des politiques : Entreprendre un examen détaillé des politiques de financement de la santé existantes et potentielles à l'avenir afin d'identifier les domaines susceptibles d'être améliorés ou renforcés.
- Améliorer la coordination des donateurs : Créer un environnement de collaboration visant à optimiser l'alignement des donateurs et l'affectation des ressources, afin de garantir un soutien efficace et effectif aux réformes propres à chaque pays.
- Renforcement des capacités fondé sur des données probantes : Combiner des connaissances synthétisées avec une assistance technique ciblée pour améliorer les compétences et la compréhension des principaux décideurs politiques, en se concentrant sur des solutions innovantes de financement de la santé qui s'alignent sur les initiatives des bailleurs de fonds et des agences techniques.

## 04 APERÇU DES THÈMES DU PROGRAMME

### **Session thématique 1 : La gestion des finances publiques (GFP) pour le financement des soins de santé primaires (SSP)**

**Vue d'ensemble :** Cette session vise à aborder les questions critiques liées à la gestion des finances publiques (GFP) dans le financement des soins de santé primaires (SSP). La session est conçue pour aller au-delà des modèles théoriques et engager les parties prenantes à discuter des changements pragmatiques et progressifs qui sont réalisables dans le cadre des systèmes financiers existants.

#### **Structure de la session :**

- Introduction à la GFP dans les soins de santé primaires : bref aperçu, soulignant l'importance de comprendre la GFP dans le contexte des soins de santé primaires.
- Dépasser la théorie : Qu'est-ce qui est faisable ? Présentation sur la manière dont les soins de santé primaires peuvent être financés d'une manière plus axée sur les résultats dans le cadre des structures de gestion des finances publiques existantes.

#### **Travail en groupe :**

- Groupe A : Mécanismes de financement : Discuter des changements progressifs dans les mécanismes de financement des soins de santé primaires qui peuvent être mis en œuvre de manière pratique (étude de cas : pays).
- Groupe B : Leçons du secteur privé Explorer comment le secteur privé sous-traite les services de soins de santé primaires et ce que les systèmes publics peuvent apprendre de ces modèles. (Étude de cas : pays)
- Groupe C : A CONFIRMER

\*\*\*\*\*

### **Session thématique 2 : Régimes d'assurance maladie**

**Vue d'ensemble :** Cette session se concentrera sur le développement et le fonctionnement des régimes d'assurance maladie au sein de divers systèmes de santé.

#### **Objectifs :**

- Discuter de l'évolution des régimes d'assurance maladie et de leur impact sur les résultats en matière de santé.
- Explorer l'intégration des capacités du secteur privé pour améliorer l'efficacité et la portée des services d'assurance maladie.
- Présenter une analyse comparative des différents modèles d'assurance maladie dans divers pays.
- Cas par pays

\*\*\*\*\*

### **Session thématique 3 : Synergies entre les programmes verticaux et les réformes de la couverture sanitaire universelle (CSU)**

**Vue d'ensemble :** Cette session se concentrera sur l'intégration des programmes verticaux dans les réformes plus larges de la couverture sanitaire universelle (CSU), en particulier les soins de santé primaires. Elle examinera comment ces initiatives spécifiques peuvent être étendues, soutenues et alignées sur les stratégies nationales de réforme de la santé.

#### **Objectifs :**

- Évaluer l'intégration et la continuité des soins dans les programmes verticaux, en mettant l'accent sur l'équité et les populations clés.
- Explorer les stratégies de transition et de maintien des programmes verticaux dans les budgets gouvernementaux alignés sur les processus de réforme des pays.
- Cas nationaux

\*\*\*\*\*

### **Session thématique 4 : Financement innovant pour les réformes nationales de la santé**

**Vue d'ensemble :** Cette session explorera les approches innovantes du financement de la santé, en se concentrant sur les instruments hybrides et les initiatives de financement conjoint. Elle vise à présenter des stratégies concrètes pour aligner le financement de la santé sur les réformes nationales tout en réduisant la dette extérieure.

#### **Objectifs :**

- Comprendre les différents outils de financement conjoint/innovant disponibles ou utilisés.
- Comment ces outils peuvent être utilisés pour accroître les ressources consacrées à la santé et les rendre plus efficaces.

\*\*\*\*\*

### **Session thématique 5 : Climat et santé**

**Vue d'ensemble :** Cette session vise à mettre en lumière l'importance du financement national et international dans la résolution des problèmes liés au climat et à la santé.

#### **Objectifs :**

- Comprendre le rôle du financement national et international dans le renforcement du climat et de la santé.
- Discuter des évaluations, de la planification et des exercices d'évaluation des coûts propres à chaque pays.
- Études de cas par pays : TBD

\*\*\*\*\*

## Session thématique 6 : Économie politique du financement des soins de santé

**Vue d'ensemble :** Cette session vise à combler le fossé entre les théories économiques et les politiques pratiques en présentant un argumentaire économique et commercial convaincant en faveur de l'investissement dans les fonctions essentielles de santé publique et le plan d'action national pour la sécurité sanitaire (NAPHS). Elle vise à inciter les ministères des finances à discuter de la manière dont ces investissements s'inscrivent dans les politiques, stratégies et plans nationaux en matière de santé.

### Objectifs :

- Développer une logique économique et commerciale pour l'investissement dans les fonctions essentielles de santé publique et la NAPHS.
- Faciliter le dialogue entre les secteurs de la santé et de la finance afin d'harmoniser ces investissements.
- Études de cas par pays.

\*\*\*\*\*

## Session thématique 7 : Priorisation

**Vue d'ensemble :** Cette session vise à approfondir les composantes essentielles de la définition des priorités, en soulignant son rôle dans les contrats sociaux, l'évaluation des technologies de la santé (ETS), les forfaits de prestations, les produits pharmaceutiques et les modèles de soins. Les participants étudieront comment la définition des priorités peut être utilisée efficacement pour optimiser l'allocation des ressources, garantir un bon rapport qualité-prix et améliorer la qualité des services de santé.

### Objectifs :

- Évaluer la mise en œuvre des contrats sociaux dans les achats stratégiques et leur impact sur la fourniture de services de santé, en particulier pour les populations clés.
- Évaluer le rôle de l'ETS pour éclairer les décisions d'achat et garantir le rapport coût-efficacité et la qualité des soins de santé.
- Examiner différents ensembles de prestations et modèles de soins, comprendre leur intégration et leur alignement sur les pratiques d'achat stratégiques.
- Partager les meilleures pratiques et les enseignements tirés de différents contextes sur l'intégration et l'optimisation des achats stratégiques dans les systèmes de santé.

\*\*\*\*\*

## Session thématique 8 : Financement dans les environnements fragiles

**Vue d'ensemble :** Cette session se concentrera sur les défis et les opportunités financières uniques dans les environnements fragiles, avec un accent particulier sur les mécanismes de récupération et de réponse, ainsi que sur le financement de la prestation de services intégrés pour les réfugiés. Les participants discuteront des stratégies visant à renforcer la résilience financière, à assurer un financement durable et à optimiser l'utilisation des ressources dans des contextes marqués par la volatilité et l'incertitude.

**Objectifs :**

- Analyser les implications financières du rétablissement du système de santé et de la réponse apportée dans les environnements fragiles, en identifiant les principaux défis et opportunités.
- Explorer des mécanismes et des stratégies de financement innovants pour soutenir la fourniture de services intégrés aux réfugiés, aux migrants et aux populations vulnérables.
- Partager les expériences et les enseignements tirés de différents contextes fragiles, en mettant en évidence les pratiques réussies et en identifiant les domaines à améliorer en matière de financement de la santé.

\*\*\*\*\*

**Session thématique 9 : Optimiser les ressources humaines pour la santé**

**Vue d'ensemble :** Cette session se concentre sur l'amélioration des capacités, de l'efficacité et du bien-être des ressources humaines pour la santé (RHS) afin de garantir la résilience et l'efficacité des systèmes de santé. Les participants discuteront des défis actuels, partageront des stratégies innovantes et exploreront des pratiques durables pour le développement et la rétention des RHS.

**Objectifs :**

- Évaluer les défis et les lacunes critiques dans le paysage actuel des ressources humaines.
- Partager et discuter des stratégies innovantes pour la formation, la rétention et le développement des ressources humaines.
- Explorer les pratiques durables pour assurer le bien-être et l'efficacité des professionnels de la santé.
- Faciliter l'échange de connaissances sur la gestion efficace des ressources humaines et l'élaboration des politiques.

\*\*\*\*\*